

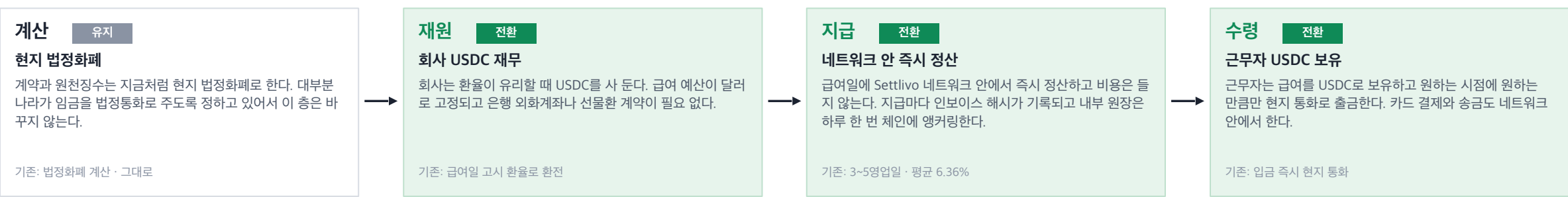
해외 급여는 아직 은행 송금에 맞춰 짜인 구조로 돌아간다

회사가 해외 근무자에게 급여를 주는 방식은 은행 송금을 전제로 만들어졌다. 급여일 하루에 환전과 송금과 증빙이 몰리고, 비용과 환율 위험은 회사와 근무자가 나눠서 진다. Settlivo는 급여의 재원 확보, 지급, 수령을 스테이블코인 위로 옮겨 급여 체계 자체를 바꾼다.

01 기존 급여 시스템의 문제

01 급여일 환율을 그대로 받는다 회사는 급여일 고시 환율로 원화를 달러로 바꾸고 근무자는 입금일 환율로 다시 현지 통화로 바꾼다. 같은 돈이 두 번 환전되는데 그 시점을 고르는 사람은 아무도 없다. 2~3% 은행 고시 환율이 시장가보다 불리한 폭	02 느리고 비싸다 도착까지 3~5영업일이 걸리고 주말과 공휴일에는 멈춘다. 중개은행 수수료는 돈이 도착한 뒤에야 확인된다. 6.36% 국제 송금 평균 비용 · World Bank RPW 2025 Q3	03 급여 운영이 꼬여져 있다 나라마다 은행 양식과 중개은행이 다르고 인보이스, 송금 영수증, 환율 기록이 따로 남는다. 재무팀은 이것을 엑셀로 맞춘다. 3종 인보이스 · 송금 영수증 · 환율 기록이 각각 따로	04 급여 플랫폼은 불투명하다 고용대행과 계약자 플랫폼 리뷰에서 가장 많이 나오는 불만은 수수료보다 KYC 수주 대기, 사유를 알 수 없는 계정 정지, 묵인 자금이다. 14% · 16% Trustpilot 1점 비율 Rise · Payoneer (2026-10)	05 근무자는 달러를 들고 있을 수 없다 신흥국 근무자는 달러로 일하고도 입금 순간 현지 통화로 바뀐 돈을 받는다. 인플레이션이 높은 나라에서는 받는 즉시 급여 가치가 줄어든다. 45~50% Rise 근무자 출금 중 스테이블코인 비중 · 회사 발표
---	---	--	---	---

02 Settlivo가 바꾸는 급여 체계: 계산은 그대로, 재원·지급·수령을 스테이블코인으로



03 왜 지금인가

B2B가 최대 용도	2025년 실결제 3,900억 달러 가운데 B2B 2,260억 달러, 전년 대비 +730% (Artemis)
제도화	미국 GENIUS Act, EU MiCA 시행. 한국은 2026.12.3 가상자산 국경간 이전업 등록제 시작
대형사가 카테고리를 검증	Stripe의 Bridge 인수 11억 달러, Mastercard의 BVNK 인수 최대 18억 달러, Deel 정규직 스테이블코인 급여 출시 (2026.5)

04 시장

\$31.6tn 국경 간 B2B 결제 (2024) FXC Intelligence	\$22B Deel 연간 급여 처리액, 고객 3.7만 곳 회사 발표 2025.10	\$1.37B Rise 누적 스테이블코인 급여, 2년 새 30배+ 회사 발표 2026 Q1	10~25% Deel 정규직 코인 지급 상한, 미국·유로존만 Deel 2026.5
수요는 이미 확인됐다. 남은 자리는 급여 체계를 처음부터 스테이블코인에 맞게 설계하는 쪽이다.			

기존 급여와 Settlivo 급여, 무엇이 달라지나

05 기존 급여 vs Settlivo 급여

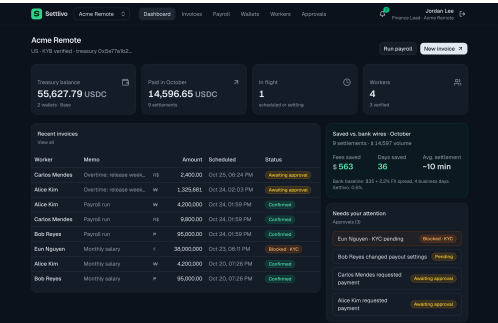
항목	기존 (은행 송금 · 고용대행 플랫폼)	Settlivo
환율 시점	급여일 고시 환율을 회사로 근무자도 그대로 받음	회사는 매수 시점, 근무자는 환전 시점을 각자 선택
지급 속도	3~5영업일, 주말과 공휴일에는 멈춤	네트워크 안 즉시, 외부 지갑 2~5초
비용	평균 6.36%, 중개은행 수수료는 나중에 확인	네트워크 안 지급은 구독 포함, 출금 0.5% 사전 고지
증빙	인보이스 · 영수증 · 환율 기록이 따로	인보이스 해시를 지급 기록에 묶어 체인에서 검증
통제	계좌 변경과 정지 사유가 불투명	지급 계좌 변경은 회사 승인, KYC 보류는 양쪽에 알림
근무자 자산	입금 즉시 현지 통화	달러로 보유하고 카드·송금에 쓰다가 원할 때 환전
규제	—	계산은 법정화폐, 정산만 USDC → 임금 법정통화 원칙 준수

06 경쟁 구도: 모두 법정화폐 급여에 코인 지급을 덧붙인 구조

서비스	스테이블코인 급여 방식	회사 쪽 재무	가격 (1인·월)	약점
Deel	정규직 세후 10~25%만, 미국·유로존	법정화폐 입금만	EOR \$599 · 계약자 \$49	아시아 일정 미정
Rise	크립토 기업 중심, 분할 수령	USD · USDC 입금	계약자 \$49 · EOR \$399	KYC 지연·출금 묶임 (1점 14%)
Remote	계약자만 USDC (Stripe)	USD 청구 기업만	\$29~99	정규직 불가
Toku	토큰 보상·원천징수 특화	법정 · 코인 입금	비공개	일반 기업에는 과함
Settlivo	법정화폐 계산 + USDC 정산	시점 매수 · 달러 예산 고정	구독 \$0 / \$9 / \$99	초기 단계 (데모)

스트리밍 급여는 차별점에서 났다. Sablier는 2026.7 유지보수 모드에 들어갔고 Superfluid TVL은 고정 대비 -93%로 수요가 확인되지 않았다.

07 제품 현황: 데모 배포 완료



settlivo.vercel.app에서 동작하는 기능

- 인보이스 발행 → 승인 → 예약 정산, 일괄 급여
- 24시간 환율 고정, 인보이스 해시 온체인 기록과 검증
- KYC 미완료 시 지급 보류, 지급 계좌 변경 회사 승인
- 다중 회사·다중 지갑, 입·퇴사 처리, 구독 플랜 한도

다음 단계: 회사 USDC 매수(목표 환율), 근무자 환전 예약, 내부 원장과 앵커링

08 사업 모델

플랜	월 요금	포함
Free	\$0	받기 무제한 · 보내기 월 3건
Pro (개인)	\$9	보내기 무제한, 개인 간 송금
Business	\$99	일괄 급여 · 승인 · 감사 증빙 · 다중 지갑

보내는 계정이 월 구독료를 낸다. 출금 0.5%와 환율 고정 1.1%는 구독과 따로 받고 받는 쪽은 언제나 무료다. 요금은 고객 인터뷰로 검증할 예정이다.

09 진입 순서

- 1글로벌 계약자 급여
- 계약자 대금은 어느 나라에서나 스테이블코인 지급이 자유롭다. 수령은 출금 경로가 열린 필리핀부터.
- 2정규직 선택형 일부 지급
- 미국·영국·독일·유로존. 고용대행(EOR) 파트너와 묶는다.
- 3UAE·스위스, 그리고 한국
- 한국은 2026.12 등록제 시행 뒤 등록 사업자와 제휴한다.

10 위험과 대응

위험	대응
노동법	정규직 임금은 대부분 법정통화 → 계약자부터, 정규직은 본인이 고른 뭇만 정산
수탁	내부 원장은 고객 자금 보관 → 라이선스 파트너에 위탁, 고객 자금 분리·매일 대사
환율 방향	환율 이익은 보장 안 함 → 시점 선택권으로 판매, 손익을 함께 보여 주는 리포트
대형사 추격	Deel의 아시아 확장 가능성 → 회사 재무 기능과 운영 투명성으로 먼저 고객 확보

11 다음 6개월

- 해외 계약자를 둔 기업 10곳 인터뷰, 디자인 파트너 LOI 3건
 - 라이선스 보유 온·오프랜프 파트너 1곳, 필리핀 출금 경로 2개
 - 메인넷 소액 파일럿과 첫 유료 고객
- 현재 매출과 고객은 없다. 위 결과가 다음 라운드의 근거가 된다.